



GERENCIAMENTO DE RISCOS – MAPA DE RISCOS

Objeto/Necessidade: O objeto da presente licitação é a permissão de uso oneroso de bem público, **compreendendo o imóvel do empreendimento, o prédio, edificações conexas, dependências, equipamentos e utensílios da Mini Indústria de Laticínio de propriedade do município de Nova Brasilândia/MT**, com área de 308,60 m², localizado a margem da Rodovia MT-140, ao lado do bairro Cohab Durval Thomaz, no município de Nova Brasilândia/MT, em atendimento a Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente, conforme discriminado no Edital e demais anexos.

Setor demandante: Secretaria Municipal de Agricultura e Meio Ambiente

Fase: Após a elaboração do Estudo Técnico Preliminar, conforme § 5º, inc I do Art. 105 – Dec. Municipal 022/2023.

1. Riscos identificados:

Risco 01 – Especificação insuficiente para os serviços			
Probabilidade:	(X) Raro	() Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Serviço sendo prestado de forma suficiente, sem causa de danos à construção do empreendimento.			
Causas			
<ul style="list-style-type: none">• Pouca experiência dos servidores responsáveis;• Pouca experiência em objeto de engenharia;			
Ação Preventiva		Responsável	



Realizar ampla divulgação para o máximo de empresas participar e poder opinar sobre a solução escolhida	Setor de Licitações
Ação Contingência	Responsável
Não especificada	Setor de Licitações

Risco 02 – Atraso na conclusão da licitação			
Probabilidade:	() Raro	(X) Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Não atendimento da demanda no prazo necessário.			
Causas			
<ul style="list-style-type: none">• Pouca experiência dos agentes envolvidos.• Muitos pedidos de esclarecimentos e impugnações.• Questionamentos por parte das empresas através de recurso.			
Ação Preventiva	Responsável		
Na abertura das propostas, prevendo-se frequentes recusas, nomeação de mais pessoas para apoiar a equipe de planejamento ou equipe técnica.	Equipe de Planejamento/Agente de Contratação		
Atenção especial na fundamentação das decisões, se possível, utilizar apoio jurídico e de assessoria.	Agente de Contratação e Equipe de Apoio		
Ação Contingência	Responsável		
Cancelamento de itens responsáveis pela demora e continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia	Equipe de Planejamento/Agente de Contratação		

2. Diagrama de temperatura dos riscos identificados:



PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA	RARO			
	PROVÁVEL		1	
	PRATICAMENTE CERTO	2		
		BAIXO	MÉDIO	ALTO
	IMPACTO			

3. Plano de tratamento dos riscos priorizados:

Com base no mapa de riscos elaborado, convencionou priorizar o risco 1, por estar, de acordo com o diagrama do mapa, com temperatura pouco elevada, sendo necessário realizar um tratamento para diminuir a probabilidade e o impacto desses riscos identificados. O tratamento a ser dado ao risco já está previsto na própria definição do risco, onde foram apresentadas as ações de prevenção e contingência.

Desse modo, esta equipe de planejamento é de parecer favorável, e acompanhará a evolução dos riscos, de modo que os responsáveis por cada ação preventiva dos riscos priorizados deverão apresentar a este setor a sua realização, caso aconteça.

Nova Brasilândia-MT, 04 de julho de 2025.

Cleiton de Paula Marques
Sec. Mun. de Agricultura e Meio Ambiente



SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO
DEPARTAMENTO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

ESTADO DE MATO GROSSO
PREFEITURA MUNICIPAL DE
NOVA BRASILÂNDIA

