



GERENCIAMENTO DE RISCOS – MAPA DE RISCOS

Processo:

Objeto/Necessidade: **CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE ENGENHARIA PARA EXECUÇÃO DE OBRA DE CONSTRUÇÃO DA QUADRA POLIESPORTIVA COBERTA E VESTIÁRIO NA ESCOLA ESTADUAL PADRE JOSÉ MARIA DO SACRAMENTO LOCALIZADA NO MUNICÍPIO DE NOVA BRASILÂNDIA/MT – CONVÊNIO Nº 2407/2024/SEDUC – PROCESSO: SEDUC-PRO-2024/152922.**

Setor demandante: Secretaria Municipal de Educação e Desporto.

Fase: Após a elaboração do Estudo Técnico Preliminar, conforme § 5º, inc I do Art. 105 – Dec. Municipal 022/2023.

1. Riscos identificados:

Risco 01 – Especificação insuficiente para os serviços			
Probabilidade:	(X) Raro	() Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Serviço sendo prestado de forma suficiente, sem causa de danos à construção do empreendimento.			
Causas			
<ul style="list-style-type: none">• Pouca experiência dos servidores responsáveis;• Pouca experiência em objeto de engenharia;			
Ação Preventiva		Responsável	
Realizar ampla divulgação para o máximo de empresas participar e poder opinar sobre a solução escolhida		Setor de Licitações	
Ação Contingência		Responsável	
Não especificada		Setor de Licitações	



Risco 02 – Atraso na conclusão da licitação			
Probabilidade:	() Raro	(X) Provável	() Praticamente Certo
Impacto:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Dano			
Não atendimento da demanda no prazo necessário.			
Causas			
<ul style="list-style-type: none">• Pouca experiência dos agentes envolvidos.• Muitos pedidos de esclarecimentos e impugnações.• Questionamentos por parte das empresas através de recurso.			
Ação Preventiva		Responsável	
Na abertura das propostas, prevendo-se frequentes recusas, nomeação de mais pessoas para apoiar a equipe de planejamento ou equipe técnica.		Equipe de Planejamento/Agente de Contratação	
Atenção especial na fundamentação das decisões, se possível, utilizar apoio jurídico e de assessoria.		Agente de Contratação e Equipe de Apoio	
Ação Contingência		Responsável	
Cancelamento de itens responsáveis pela demora e continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia		Equipe de Planejamento/Agente de Contratação	

2. Diagrama de temperatura dos riscos identificados:

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA	RARO			
	PROVÁVEL		1	



	PRATICAMENTE CERTO	2		
		BAIXO	MÉDIO	ALTO
	IMPACTO			

3. Plano de tratamento dos riscos priorizados:

Com base no mapa de riscos elaborado, convencionou priorizar o risco 1, por estar, de acordo com o diagrama do mapa, com temperatura pouco elevada, sendo necessário realizar um tratamento para diminuir a probabilidade e o impacto desses riscos identificados. O tratamento a ser dado ao risco já está previsto na própria definição do risco, onde foram apresentadas as ações de prevenção e contingência.

Desse modo, esta equipe de planejamento é de parecer favorável, e acompanhará a evolução dos riscos, de modo que os responsáveis por cada ação preventiva dos riscos priorizados deverão apresentar a este setor a sua realização, caso aconteça.

Nova Brasilândia-MT, 28 de maio de 2025.

**JUNIOR APARECIDO DE OLIVEIRA
SEC. MUN. DE EDUCAÇÃO E ESPORTO**